

Ari Rouvari		TOIMINTASUUNNITELMA 10.2.2026
-------------	--	----------------------------------

AAPA-toimintasuunnitelma 2026 DRAFT

Toimintasuunnitelma toteuttaa vuositasolla AAPAn kehittämissuunnitelmaa 2024–2027-2030.

Kehittämissuunnitelma on johdettu Arenen strategian 2027¹ kolmesta tavoitteesta, joiden toteutumista AAPA-verkosto tukee 13 kehittämistoimenpiteellä. Toimintasuunnitelmassa on tunnistettu toimenpiteet, jotka realisoivat kehittämistoimenpiteitä vuositasolla. Osa vuotuisista toimenpiteistä realisoivat useampaakin kehittämistoimenpidettä, joten ne toistuvat tässä dokumentissa. Samoin kuin kehittämisohjelmassa on toimintasuunnitelmassa käytetty viitekehyksenä Bisnesteknologiamallin² (BT-standardi) kyvykkyysmallia.

Verkoston keskeisinä tehtävinä vuonna 2026 on 1) kehittää ja ylläpitää verkoston yhteistyökyvykkyyttä, 2) tietoturvalinjauksen mukaisten toimenpiteiden toteuttaminen ja 3) tiedolla johtamisen ja tekoälyn hyödyntämisen edistäminen.

AAPAn työvaliokunta tekee toimintasuunnitelman, vuosibudjetoinnin ja vuoden 2025 raportoinnin.

AAPAn talvikokous ja -seminaari järjestetään yhdessä Laurea AMK:n kanssa (9)10-11.2.2026 Vantaalla. Kesäkokous ja -seminaari pidetään Rovaniemellä (LUC) (8)9-11.6.2026, ja vuosikokous on 10.11.2026 Turussa (Novia). Lisäksi työvaliokunta kokoontuu 11 kertaa ja järjestää 11 kk-webinaaria.

AAPAn IT-pääsihteeri edustaa AAPA-verkostoa kansallisissa sidosryhmissä ja kansainvälisessä yhteistyössä (EUNIS, EA-SIG), osallistuu kansallisiin tietohallinnon kehittämishankkeisiin, vastaa AAPA-verkoston sisäisestä ja ulkoisesta tiedottamisesta, edistää AAPAn, FUCIOn, Arenen, AMK-Sec-TVK:n, TKI-johtajien ja AMK-OHA-foorumina sekä muiden sidosryhmien välistä yhteistyötä, vastaa AAPA-verkoston kokousten ja tapaamisten käytännön järjestelyistä, koordinoi AAPA-verkoston toimintaa sekä tekee AAPA-verkoston hallinnollisia tehtäviä (budjettiseuranta, toimenpidesuunnitelman toteutumisen seuranta, kustannustenjakomallin arviointi).

AAPA-verkostolla aktiivinen on rooli IT-päivien suunnittelutyössä ja osallistumisessa. Vuonna 2026 Åbo Akademi järjestää IT-päivät. IT-pääsihteeri osallistuu IT-päivien ohjelma- ja järjestelytoimikuntiin. AAPAlaisia osallistuu salivastaavina, esiintyjinä ja osallistujina IT-päiville.

AAPAn toimenpiteet 2026

Toimenpiteet on ryhmitelty neljään taulukkoon BT-standardin johtamisalueiden mukaisesti, joita ovat strategia ja hallinto, hankinta ja optimointi, kehittäminen sekä palvelut. Taulukossa on toimenpiteiden ja niiden kuvauksien lisäksi mittarit, joita käytetään AAPA-verkoston toiminnan seurannassa ja arvioinnissa.

Jokaisen toimenpiteen jälkeen on kenttä toimenpiteen toteutumisen seuraamista varten.

Ari Rouvari		TOIMINTASUUNNITELMA
		10.2.2026

Strategia ja hallinto –johtamisalue Realisoituvat kyvykkydet: Kokonaisarkkitehtuuri; osaaminen, roolit ja organisaatio; Riskit, laatu, säädöstenmukaisuus ja etiikka; tietoturva ja tietosuojat		
Toimenpide	Toimenpiteen kuvaus	Mittari
AAPAn kehittämisohjelma	Päivitetään tai tehdään uusi kehittämisohjelma AAPAlle vuosille 2027–2030 tai pidemmälle	tehty 2026 aikana
Regulaation kehittymisen seuranta ja niiden huomioiminen toiminnassa	Yhteinen ymmärrys ja toimenpiteet, jotka on kk:ssa tehtävä	Pidetty yhteisiä koulutustilaisuuksia tunnistetuista keskeisistä säädöksistä
2026 Ylläpidetään kumppaniyhteistyötä FUCION kanssa löydetään yhteiset lisäarvot	Strateginen kumppani on Fucio, jonka kanssa tehdään systemaattista yhteistyötä. Yhteistyössä hyödynnetään Konsortiokorkeakoulujen edustajia	4 FUCIO/AAPA TVK-kokousta. Listataan tehdyt konkreettiset ehdotukset Digivaliokunnalle
Tuetaan Arenea digiekosysteemin tilannekuvan luomisessa ja tiivistetään AAPAn yhteistyötä Arenen/rehtorineuvoston kanssa TVK selvittää yhteistyön tiivistämisen vaihtoehdot	Arenen resurssit eivät yksin riitä neuvoston digiekosysteemin tilannekuvan ylläpitämiseen. Tehdään yhteistyön toimintamalli ja prosessi	Toimintamalli ja prosessi on kuvattu Osallistuttu joihinkin rehtorineuvoston kokouksiin On tehty digiekosysteemin kuvaus ja tunnistettu tarvittavat ohjaustyökalut 4 digivaliokunnan kokousta, Arenen toiminnanjohtaja osallistuu 4 AAPA-TVK:n kokoukseen ja yhteen sääntömääräiseen kokoukseen
Tuotetaan työkaluja tiedolla johtamista varten (IT-barometri, BM, Systeemikysely, KA-kypsyystaso, kybermittari)	AAPA on mukana tuottamassa mainittuja tiedolla johtamisen työkaluja ja tukee niiden hyödyntämistä. Markkinoidaan BM:ää sen hyötyjen kautta. Pyydetään tukea Digivaliokunnalta BM-kyselyn	BM-kysely 100 % 2027 osallistuminen IT-barometri 100 % osallistuminen Systeemikysely 100 % osallistuminen KA-kypsyystasokysely tehty

Ari Rouvari		TOIMINTASUUNNITELMA
		10.2.2026

	vastausprosentin kasvattamiseksi. Tavoitteena että BM-kysely tehdään vähintään joka toinen vuosi. Kaikkien tulisi tehdä se 2027 Koordinoidaan BM:n tukea ja yhteistyötä. Järjestetään BM-työpaja maaliskuussa ja huhtikuussa	
Tuemme ja jaamme turvallisia tekoälyn käytön käytäntöjä (AITO, Copilot-keskustelualue, Arenen AI-suositus)	AITO-koulutus ja tiedonluokitus ovat keinoja tähän toimenpiteeseen. Yhteistyön lisääminen keskeisten sidosryhmien kanssa. Järjestetään Copilot verkostotapaaminen 2.	Copilot-keskustelualue toimii aktiivisesti. Osallistutaan AITO-koulutukseen. On tunnistettu yhteistyötahot ja luotu tai aktivoitu yhteistyöfoorumeja. Copilot-verkostotapaaminen 2 on järjestetty.
AMKien tekoälysuosituksen päivitys hallinnon/tuen osalta (Tätä kohtaa työstetään vielä Ida Mielityisen kanssa)	Esim. yhteistyö TKI-johtajat ja koulutusvararehtorit päivitysehdotus viedään Digivaliokuntaan TAMK/Tunilla on AI-linjaus ja hallintamalli, jota hyödynnetään	Arenen tekoälysuositusta on täydennetty tukipalveluiden osalta
Kansallisen yhteentoimivuuden tuki KA-SIGin ja Digivision kanssa: OPI, DAHA, TILA, AVOTT ja Digivisio-KA, HEDs-HEDI, Virta PAHA-ryhmä	Osallistutaan yhteentoimivuuden kehittämiseen Digivision, CSC:n HEHFin ja KA-SIGin kanssa	Konkreettisia toimenpiteitä yhteentoimivuuden edistämiseksi on tehty.
Tietoturvalinjauksen viestintä ja linjauksen toimeenpanon varmistaminen	AAPA ja FUCIO yhdessä tekee tietoturvalinjaukset tunnetuksi viestimällä ja tiedottamalla	Viestintää tilaisuuksissa, kk-webinaareissa ja tiedotteissa
Lobataan tietoturvakoulutuspaketin käyttöönottoa. Varmistetaan että hallintamalli on. Tuetaan osaamismarkin tai vastaava osaamisen tunnustamisen keinon käyttöä.	AAPA ja AMK-SEC-TVK markkinoi yhteistä koulutuspakettia Miten hyödynnetään Metropolian osaaminen paketin ylläpidossa?	On hallintamalli Tietoturvakoulutuksen liikennevalot (heatmap) vaihtuneet vihreäksi jokaisessa AMKissa
KK:n yhteisen tiedonluokittelumallin käyttöönoton tukeminen	KK:n tiedonluokittelumallin koordinaatioryhmän toiminnan tukeminen	Tiedonluokittelumalli on käytössä kaikissa AMKeissa
Kybermittari käyttöönoton tukemiseksi tarjotaan tietoa	Järjestetään yhteinen tilaisuus Kybermittarin käytöstä ulkoinen fasilitaattori	Kybermittari käytössä kaikissa AMKeissa

Ari Rouvari		TOIMINTASUUNNITELMA
		10.2.2026

Hankinta ja optimointi –johtamisalue Realisoituvat kyvykkyudet: Palvelusuunnittelu, ekosysteemien kehittäminen		
Toimenpide	Toimenpiteen kuvaus	Mittari
Seurataan ja varaudutaan inhouse-rakenteiden mahdollisiin muutoksiin	Huomioidaan hankintalain uudistus. Toimenpiteet tarkentuvat, kun laki on kirjoitettu ja julkaistu	Kuvataan toimenpiteet, jotka tehtiin sen jälkeen, kun lopullinen laki tuli
Digiekosysteemin toimijoiden tunnistaminen 2026	Tehdään Arenen digivaliokunnassa	On tehty ja esitelty
Yhteisten IT-hankintojen tarpeen tunnistaminen ja hankintojen valmistelu. Softatukku 3. ja Lyhty-hankkeen seuranta ja raportointi.	Hankintayhteistyötiimi ylläpitää tilannekuvaa. Osallistutaan Lyhty-hankkeeseen ja tarjotaan siihen mahdollisuuksien mukaan asiantuntijaosaamista (hanke korvaa kuluja). Seurataan Softatukku 3:seen liittymistä Tunnistetaan yhteisen hankintakoordinaattoripalvelun mahdollisia toteutustapoja	Seurataan ja raportoidaan Softatukku 3. liittyneet Viestitään ja käsitellään Lyhty hankkeen tulokset Raportoidaan hankinta-yhteistyötiimin tulokset

Kehittämisen johtamisalue Realisoituvat kyvykkyudet: Innovaatiot ja konseptit, Kehityssalkku, Suunnittelu, kehittäminen ja validointi		
Toimenpide	Toimenpiteen kuvaus	Mittari
Tehdään vuotuinen IT-barometri	Toteutetaan IT-barometri yhdessä FUCION kanssa	100 % osallistuminen IT barometriin IT-barometriraportti tehty, julkaistu ja käsitelty AAPAn keskuudessa
Tuemme Digivision palveluiden kehittämistä yhteistyössä AMK-OHA-foorumin kanssa Digivisio ja Virta: tuetaan DV-alustan hyödyntämistä uudessa virtapalvelussa, tuetaan HEDS-HEDIn käyttöönottoa	Tuetaan DV-palveluiden kehittämistä osallistumalla ja viestimällä. Tuetaan uusien palveluiden käyttöönottoa viestimällä niistä AAPAn tilaisuuksissa. Sovitaan kommunikaatiosta DV:n johtajan kanssa.	Vastataan kaikkiin AAPAlle tulleisiin kommenttipyyntöihin Otetaan agendalle jokainen alkuvaiheen palvelu (OHRY, asiantuntijat)

Ari Rouvari		TOIMINTASUUNNITELMA
		10.2.2026

Kehitämme TKI-datahallinnan palveluita - TKI-datanhallinnan työryhmä	Tehdään tietoturvallisen käyttöympäristön, säilytyksen, käytettävyyden sekä viestinnän ja koulutuksen kehittämistoimenpiteitä. Osatoteuttajamallin suunnitelma digivaliokunnalle ja edelleen OKM:lle.	Sovitut käyttötapaukset on kuvattu ja niiden avulla on tunnistettu kehittämistoimenpiteitä. Kehittämistoimenpiteet on valittu.
EU-kk-allianssien yhteentoimivuuden kansallisen mallin rakentaminen yhdessä CSC:n, Digivision, OHA-foorumin ja muiden sidosryhmien kanssa	Osallistutaan yhteisen kansallisen mallin teon seurantaan, jaetaan tietoa aktiivisesti viitekehysistä suosituksesta ja NRENS ja Data Sapce 4 Skills -hankkeista Seurataan NRENS4Education ja Data Space 4 Skills hankkeiden etenemistä (skeematyö)	Arenelle esitelty AMKien allianssitoiminnan tilanne Tunnetaan riittävästi HEIF-viitekehys Järjestetään HEIF-tilaisuus KA-SIGin kanssa KOOTuen EU-allianssisuositus on käytössä Raportti NREnd4Edu ja DS4Skills hankkeista AAPAn käytössä
PEPPI-strategian jalkauttamisen tuki	Järjestetään tilaisuus, johon kutsutaan toiminnanjohtaja ja kaikki PEPPI-AMK-asiakkaat	Strategia on jalkautettu

Palvelut-johtamisalue Realisoituvat kyvykkyydet: Palvelusalkku; Data, analytiikka ja integraatiot; Palveluintegraatio ja palveluiden laadun varmistaminen		
Toimenpide	Toimenpiteen kuvaus	Mittari
Kehitetään systeemikyselyä sekä toteutetaan kysely ja sen raportointi	Kehitetään systeemikyselyn hallintamallia ja toteutetaan kysely (KA-SIG) LYHTY-yhteys	Uusi hallintamalli Kyselyä kehitetty 100 % osallistuminen kyselyyn